

Монгол дахь ИТС “Төслийн санал бичих” сэдэвт Цуврал вебинар 3

2020 оны 5 сарын 20, цахим өрөө: Microsoft Teams

ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭ

ЦУВРАЛ ВЕБИНАР III

ИТС –Н “ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭ” СЭДЭВТ

3-Р ВЕБИНАР

ГОУХАН-Н SRECA ТӨСЛӨӨС ДЭМЖИВ.

2020 ОНЫ 5 САРЫН 20, MICROSOFT TEAMS ЦАХИМ ӨРӨӨНД
АППЛИКАЦИО Трайнинг ба Менежмент ГмбХ

ХӨТӨЛБӨР

2020 оны 5 сарын 20/ 15:00 -18:00		
Вебинар 3: Төслийн хяналт & удирдлага		
Цаг	Арга хэмжээ	Хариуцагч
14:30 – 15:00	“Microsoft Teams” цахим өрөөнд бүртгүүлэх	Оролцогчид
15:00 – 15:10	Сургалтын танилцуулга <ul style="list-style-type: none"> • Зорилго, хөтөлбөр 	Тх. Треде\ Ч.Т.Гэрэлчимэг
15:10 – 16:00	Төслийн хяналт ба үнэлгээ <ul style="list-style-type: none"> • Тодорхойлолт ба ялгаанууд • Нөлөөллийн гинж ба шалгуур үзүүлэлтүүд 	Тх. Треде\ Ч.Т.Гэрэлчимэг
16:00 – 16:30	Жишээ туршлага: Төслийн хяналт ба үнэлгээ <ul style="list-style-type: none"> • Тодорхойлолт ба ялгаанууд • Нөлөөллийн гинжин хэлхээ 	Тх. Треде\ Ч.Т.Гэрэлчимэг
16:30 – 16:45	Цай/Кофены завсарлага	Оролцогчид
16:45 – 17:45	Үр дүнгийн үнэлгээний загварууд <ul style="list-style-type: none"> • Үнэлгээний ажил ба үнэлгээний аргачлалууд • ЭЗ-н Хамтын ажиллагаа, Хөгжлийн Байгууллагын шалгуур үзүүлэлтүүд (OECD criteria) • ГОУХАН-н үр нөлөөнд баримжаалсан матриц (GIZ WoM) 	Тх. Треде\ Ч.Т.Гэрэлчимэг
16:45 – 17:45	Багийн ажил: Төслийн хяналт ба үнэлгээ <ul style="list-style-type: none"> • ИТС-н төслийн үнэлгээ 	Оролцогчид
17:45 - 18:00	Хаалт <ul style="list-style-type: none"> • Нээлттэй асуултууд • Цаашдын алхмууд 	Тх. Треде\ Ч.Т.Гэрэлчимэг

АГУУЛГА

- Танилцуулга: Хяналт ба үнэлгээний ялгаа
- Төслийн үнэлгээ; Хэзээ, хэрхэн, юуг?
- Төслийн хяналт ба Хяналт хийх аргууд

ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА

ЦУВРАЛ ВЕБИНАР III



ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА

Юу нь юу вэ?

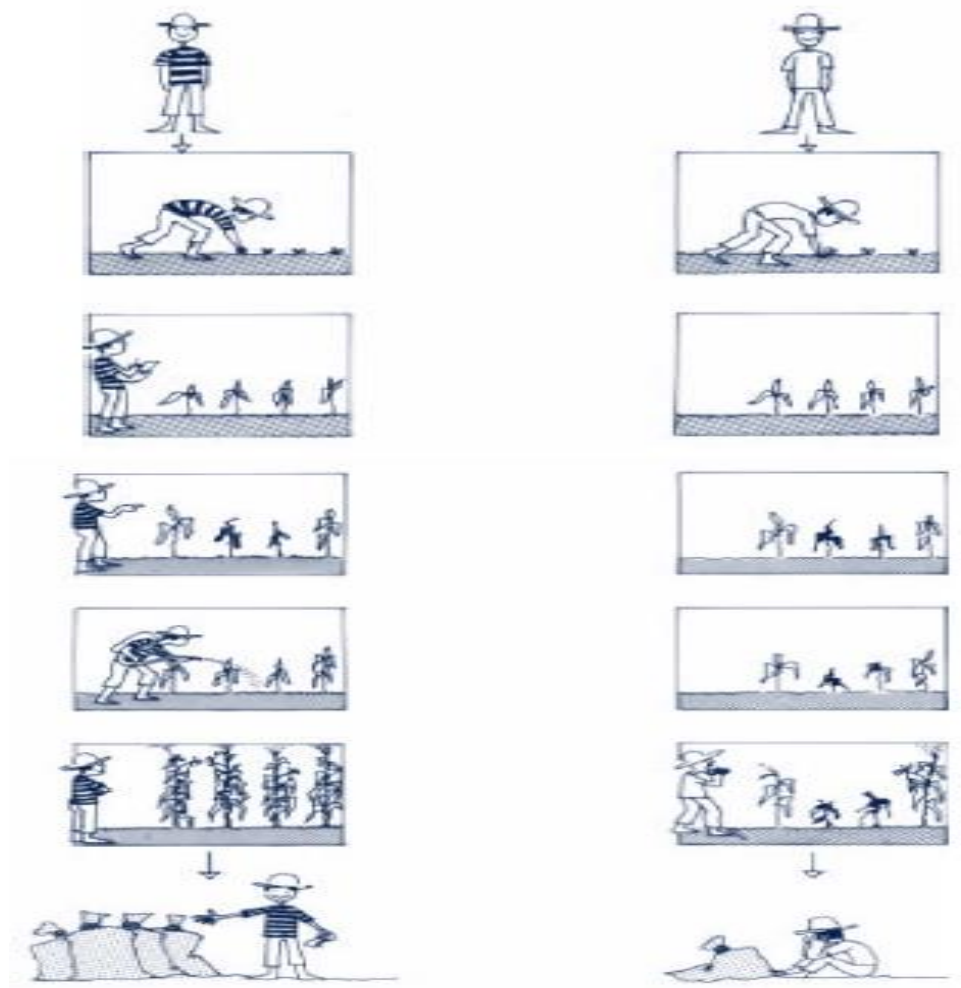
Хэдийгээр “хяналт” ба “үнэлгээ” хоорондоо холбоотой боловч ижилхэн үйл ажиллагааг илэрхийлдэггүй.

- **Хяналт:** Төслийн ахиц дэвшлийг төлөвлөсөн үр дүнтэй харьцуулсан бүртгэл, тайлангууд
- **Үнэлгээ:** Төслийн гүйцэтгэл буюу “дууссан төслийн” бүтэц тогтолцоо, биелэлт, үр ашиг, үр өгөөж, үйл явцыг дүгнэх, үр дүнгүүдийг тооцох явдал.

ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА

Хяналт	Үнэлгээ
<ul style="list-style-type: none">Хяналт гэдэг төсөл хөтөлбөрийн үйл ажиллагааны талаар мэдээллийг системтэйгээр, байнга цуглуулах ажил.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ бол төсөл хөтөлбөрийн үйл ажиллагааг шатчилан дүгнэх ажиллагаа.
<ul style="list-style-type: none">Хяналтыг төслийн эхний шатнаас эхлэн хийх ёстой	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээг төсөл эхэлснээс хойш тодорхой хугацааны дараа, ихэвчлэн төслийн дунд үед ба төсөл дууссаны дараа хийгддэг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналтыг ихэвчлэн баг дотроосоо хийдэг.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээг ихэвчлэн төслийн гаднаас хөндлөнгийн мэргэжилтэн хийдэг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт нь одоогийн байдлын талаарх мэдээллээр хангах ба төслийн явцын алдааг шуурхай засаж хариу арга хэмжээ авахад тусалдаг.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ нь урт хугацааны төлөвлөлт, туршлага цуглуулахад туслах мэдээлэл, зөвлөмжөөр хангадаг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт нь орц нөөц, үйл ажиллагаа, гарцуудыг авч үзэн, тэдгээрт төвлөрдөг.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ нь төслийн урт хугацааны үр дүн, нөлөөлөл болон ерөнхий зорилгод төвлөрдөг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт нь хүн, төсөв, материал, арга хэмжээ, гарцыг харгалзсан ирээдүйн төлөвлөгөөт үр дүнгүүдийн өнөөгийн байдлын талаар хариулт өгдөг.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ нь төслийн хамааралтай байдал, үр нөлөө, тогтвортой байдал, үр ашиг, үр өгөөж хэр байсныг харуулдаг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт нь төслийн одоогийн мэдээлэл, туршлагаудыг судалдаг.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ нь төслийн гүйцэтгэлийн өнгөрсөн туршлагыг судалдаг.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт нь төслийн хийх ёстой зүйлсээ хийж буй эсэхийг шалгана.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ нь төсөл төлөвлөсөн үр нөлөөг бий болгосон эсэхийг шалгадаг.
<ul style="list-style-type: none">Одоогийн төслийн бүтэц, үйл ажиллагааг сайжруулахад тусална.	<ul style="list-style-type: none">Ирээдүйн төслүүдийн төлөвлөлтийг сайжруулахад тусална.
<ul style="list-style-type: none">Хяналт “Бид ажлаа зөв хийж буй эсэхэд” хариулна.	<ul style="list-style-type: none">Үнэлгээ “Бид зөв зүйлийг хийсэн эсэхэд?” хариулна

ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА



ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА

Энэ төсөл...

		Үр ашигтай? ("зөв зүйлийг хийх")	
		ҮГҮЙ	ТИЙМ
Үр өгөөжтэй? ("зөв хийх")	ҮГҮЙ	Энэ төсөл маш хурдан "амь тавина"	Энэ төсөл амьдарч магадгүй.
	ТИЙМ	Энэ төсөл "аажмаар амь тавих болно".	Зөвхөн энэ төсөл амжилт олно.

ХЯНАЛТ БА ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЯЛГАА

Төслийн зорилго:

Нүүж ороход бэлэн байшин барьсан байна.



Төслийн ерөнхий зорилго:

Хот баригдсан байна.

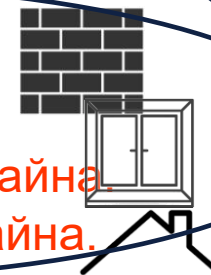


ҮНЭЛГЭЭ

ХЯНАЛТ

Төслийн үр дүнгүүд:

- Ханууд боссон байна.
- Цонхнууд суулгасан байна.
- Дээвэрлэж бууссан байна.



ТӨСЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ: ХЭЗЭЭ, ХЭРХЭН, ЮУГ?

ЦУВРАЛ ВЕБИНАР III



ТӨСЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ: ХЭЗЭЭ, ХЭРХЭН, ЮУГ?

Төслийн үнэлгээг дараахь зүйлд үндэслэн хийдэг:

- **OECD-DAC ШАЛГУУР ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД** (ЭЗ-н Хамтын ажиллагаа, Хөгжлийн Байгууллага)
 - Хамааралтай байдал
 - Үр ашигтай байдал
 - Үр өгөөжтэй байдал
 - Үр нөлөө
 - Тогтвортой байдал
- Төслийн төлөвлөлтийн үеэр боловсруулсан **ТУХАЙН ТӨСЛИЙН ШАЛГУУР ҮЗҮҮЛЭЛТҮҮД** (DAC шалгууруудын нөлөөлөл)



ТӨСЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ: ХЭЗЭЭ, ХЭРХЭН, ЮУГ?

Холбоо хамаарал (ерөнхий зорилго, төслийн зорилго, төслийн шалгуур үзүүлэлтүүд):

Төслийн\тусламжийн үйл ажиллагаанууд зорилтот бүлэг, хүлээн авагчид, доноруудын тэргүүлэх чиглэл бодлогод хэр нийцэж буй байдлыг хэмжих

Үр дүн (Үр дүнгийн шалгуур үзүүлэлтүүд):

Тусламжийн\төслийн авсан арга хэмжээнүүд **төслийн зорилгод хэр** хүргэсэн байдлыг хэмжих **(Төслийн шалгуур үзүүлэлтүүд)**

Үр өгөөж (орцын үзүүлэлтүүд):

Үр өгөөж нь **орцтой** харьцуулсан **гарцыг** тоон болон чанарын үзүүлэлтээр **хэмждэг**. Энэ бол “төлөвлөсөн үр дүнд **аль болох бага зардлаар хүрэх**” утгыг илэрхийлсэн эдийн засгийн ойлголт юм.



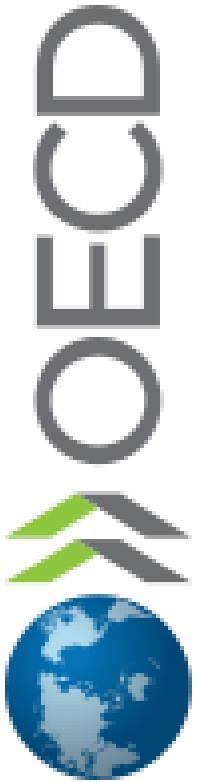
ТӨСЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ: ХЭЗЭЭ, ХЭРХЭН, ЮУГ?

Үр нөлөө (Ерөнхий зорилго):

Тухайн төслөөр шууд ба шууд бус, төлөвлөсөн болон санамсаргүй байдлаар бий болж буй **эерэг болон сөрөг өөрчлөлтүүд**. Энэ нь орон нутаг, нийгэм, эдийн засаг, байгаль орчин ба бусад хөгжлийн шалгуур үзүүлэлтүүдэд **үзүүлэх** төслийн үйл ажиллагааны үр дүнгүүдийн **голлох нөлөө, нөлөөллүүдийг багтаана**.

Тогтвортой байдал:

Тогтвортой байдал нь төслийн үйл ажиллагааны ашиг тус доноруудын санхүүжилт дуусаж, төсөл дууссаны **дараа үргэлжлэх байдлыг хэмжихэд** анхаарна. Аливаа төсөл нь байгаль орчны болон санхүүгийн хувьд тогтвортой байх ёстой.



ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ, ХЯНАЛТ ХИЙХ АРГУУД

ЦУВРАЛ ВЕБИНАР III



ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ХЯНАЛТЫН АРГУУД

Хяналт яагаад шаардлагатай вэ?

- Хяналт нь ҮР НӨЛӨӨНД шууд анхаардаг (“Үүнийг хийснээр эцэст нь юу гарах вэ?”)
- Хяналт нь төслийн удирдлагыг дэмждэг (өөрөөр хэлбэл. “бид зорилгодоо хүрч байна уу?”)
- **Хаана бид сайн байна?**, ирээдүйд бид **хаана сайжруулах шаардлагатай** байна вэ?
- Хяналт төслийн оролцогчдын хоорондын харилцаа холбоог дэмждэг.
- Хяналт бусад байгууллагууд, олон нийттэй ажиллах хэсэгт зориулсан мэдээллээр хангадаг.
- Хяналт нь тайлангнах ажиллагааг дэмждэг.
- Хяналт нь үнэлгээний бэлтгэл ажилд тусалдаг.

Үйл ажиллагаа, шалгуур үзүүлэлтүүдийг хянах нь шинжилгээ судалгааны нарийн ажиллагаа шаардахгүй ч байнга хийхийг шаарддаг нямбай ажил юм.

ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ХЯНАЛТЫН АРГУУД

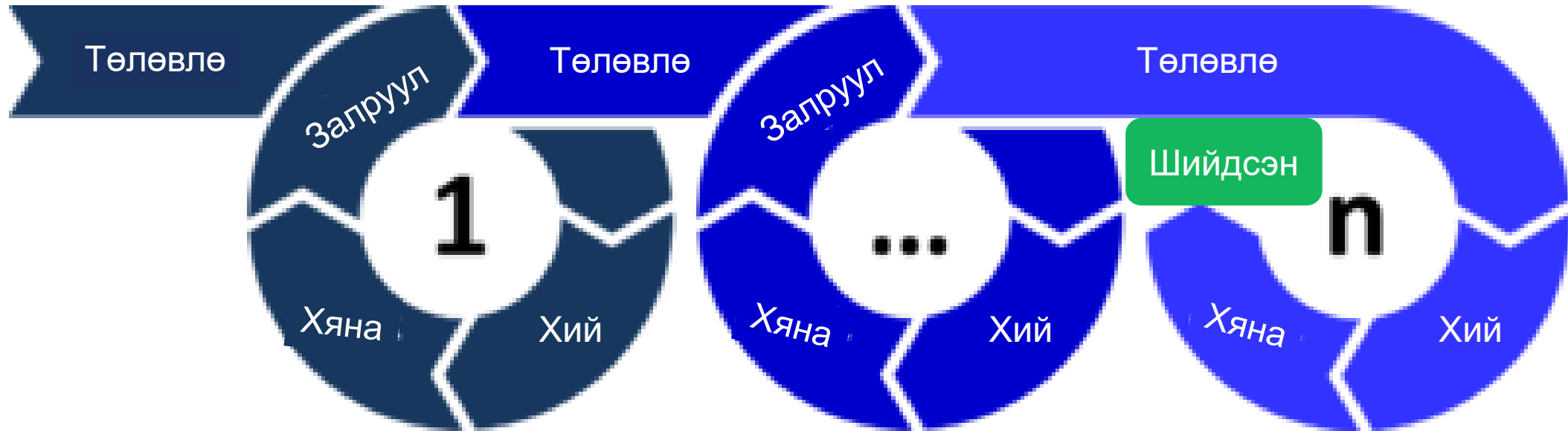
Дараахь хэлбэрийн хяналтууд хийж болно:

- Явц/арга хэмжээний хяналт
- Санхүүгийн хяналт
- Үр дүнгийн хяналт
- Үр нөлөөний хяналт



ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ХЯНАЛТЫН АРГУУД

ТӨЛӨВЛӨ – ХИЙ – ХЯНА - ЗАЛРУУЛ



ТӨСЛИЙН ХЯНАЛТ БА ХЯНАЛТЫН АРГУУД



БИЕ ДААЛТ

Нэмэлт линкүүд:

- ОУ-н Хамтын ажиллагаа, Хөгжлийн Байгууллагын (OECD- DAC) шалгуур: https://www.youtube.com/watch?v=9Y_zPGGmWt8
- Хяналт ба үнэлгээний систем: https://www.youtube.com/watch?v=Y_z9H0aISqQ
- Хяналт үнэлгээний төлөвлөгөө: <https://www.youtube.com/watch?v=Yp9VxTWMj7g>
- Үр нөлөөний үнэлгээ: <https://youtu.be/HEJIT8t5ezU>

ИТС-Н УЯН ТӨСЛИЙН САНАЛ : ВЕБИНАР III



Анхаарал тавьсанд баярлалаа.